



федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
**Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова**  
**Министерства здравоохранения Российской Федерации**  
**(Сеченовский Университет)**

Утверждено  
Ученый совет ФГАОУ ВО Первый МГМУ  
им. И.М. Сеченова Минздрава России  
(Сеченовский Университет)  
«20» января 2021  
протокол №1

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Менеджмент**

основная профессиональная Высшее образование - специалитет - программа специалитета  
31.00.00 Клиническая медицина  
31.05.01 Лечебное дело

**Цель освоения дисциплины Менеджмент**

Цель освоения дисциплины: участие в формировании следующих компетенций:

ПК-17; Способность к применению основных принципов организации и управления в сфере охраны здоровья граждан, в медицинских организациях и их структурных подразделениях

**Требования к результатам освоения дисциплины.**

Изучение дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

п/№	Код компетенции	Содержание компетенции (или ее части)	Индикаторы достижения компетенций:			
			Знать	Уметь	Владеть	Оценочные средства
1	ПК-17	Способность к применению основных принципов организации и управления в сфере охраны здоровья граждан, в медицинских организациях и их структурных	терминологический аппарат менеджмента, специфика управленческой деятельности и в медицине, ее содержание принципы и условия эффективного менеджмента	основные функции управления, планирование, организация, мотивация, контроль, осуществление распределенных полномочий и ответственности на основе их	инструментально современное менеджмента, методами и принципами управления процессами	ТЕСТЫ ПО МЕНЕДЖМЕНТУ (8ТЕМ)



		подразделен иях		делегирован ия.		
--	--	--------------------	--	--------------------	--	--

**Разделы дисциплины и компетенции, которые формируются при их изучении**

п/№	Код компетенции	Наименование раздела/темы дисциплины	Содержание раздела в дидактических единицах	Оценочные средства
1	ПК-17	1. Основные положения современного менеджмента 1.1 Определение понятия менеджмент. Основные функции и процессы современного менеджмента.	понятие менеджмента	ТЕСТЫ ПО МЕНЕДЖМЕНТУ (8ТЕМ)
2	ПК-17	2. Менеджмент в медицине 2.1 Общая характеристика системы управления. Жизненный цикл организации	система управления	ТЕСТЫ ПО МЕНЕДЖМЕНТУ (8ТЕМ)
3	ПК-17	3. Планирование деятельности медицинской организации 3.1 Планирование как управленческий процесс. Этапы процесса планирования	планирование	ТЕСТЫ ПО МЕНЕДЖМЕНТУ (8ТЕМ)
4	ПК-17	4. Стратегическое управление медицинской организацией 4.1 Общие положения стратегического управления. Анализ внутренней среды организацию	общие положения стратегического управления	ТЕСТЫ ПО МЕНЕДЖМЕНТУ (8ТЕМ)
5	ПК-17	5. Организация и		



		организационная структура 5.1 Организация как функция менеджмента. Содержание и назначение организационной структуры	организационная структура	ТЕСТЫ ПО МЕНЕДЖМЕНТУ (8ТЕМ)
6	ПК-17	6. Власть как фактор системы управления 6.1 Категорийный аппарат могущество-власть-лидерство. Роль власти в деятельности организации.	понятие власти и ее роль	ТЕСТЫ ПО МЕНЕДЖМЕНТУ (8ТЕМ)
7	ПК-17	7. Мотивация деятельности 7.1 Потребности и мотивы человеческой деятельностью Теории и механизмы мотивации. Стимулирован	потребность, мотив, стимул	ТЕСТЫ ПО МЕНЕДЖМЕНТУ (8ТЕМ)
8	ПК-17	8. Коммуникации в управлении 8.1 Виды коммуникаций. Коммуникационный процесс. Повышение эффективности коммуникаций	коммуникации	ТЕСТЫ ПО МЕНЕДЖМЕНТУ (8ТЕМ)

### Виды учебной работы

Вид учебной работы	Трудоемкость		Трудоемкость по семестрам (Ч)
	объем в зачетных единицах (ЗЕТ)	Объем в часах (Ч)	Семестр 2
Контактная работа, в том числе		36	36
Консультации, аттестационные испытания			



(КАтт) (Экзамен)			
Лекции (Л)		12	12
Лабораторные практикумы (ЛП)			
Практические занятия (ПЗ)		24	24
Клинико-практические занятия (КПЗ)			
Семинары (С)			
Работа на симуляторах (РС)			
Самостоятельная работа студента (СРС)		20	20
<b>ИТОГО</b>	<b>2</b>	<b>56</b>	<b>56</b>

### Разделы дисциплин и виды учебной работы

№	№ семестра	Наименование раздела дисциплины	Виды учебной работы (Ч)								
			Л	ЛП	ПЗ	КПЗ	С	КАтт	РС	СРС	Всего
	Семестр 2	<b>Часы из АУП</b>	12		24					36	72
1		Основные положения современного менеджмента	2		4					2	8
2		Менеджмент в медицине	2		4					2	8
3		Планирование деятельности медицинской организации	2		4					2	8
4		Стратегическое управление медицинской организацией	2		4					2	8
5		Организация и организационная структура	1		2					4	7
6		Власть как фактор системы управления	1		2					4	7
7		Мотивация деятельности	1		2					2	5
8		Коммуникации в управлении	1		2					2	5
		<b>ИТОГ:</b>	12		24					20	56

### Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

#### Перечень основной литературы

№	Наименование согласно библиографическим требованиям
1	Коротков Э.М. Менеджмент: учебник. М.: Юрайт, 2016.
2	Борщёва Н.Л., Федорова Ю.В. Менеджмент: учебное пособие для дистанционного обучения студентов. М.: Первый МГМУ им. И.М. Сеченова, 2015

#### Перечень дополнительной литературы



№	Наименование согласно библиографическим требованиям
1	Виханский О.С. Менеджмент. М.: Экономист, 2019.
2	Белинская А.Б. Конфликтология в социальной работе. М.: Дашков и К., 2018.
3	Маслова В.М. Управление персоналом. М.: Юрайт, 2017.

### Перечень электронных образовательных ресурсов

№	Наименование ЭОР	Ссылка
1	Менеджмент учебное пособие	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
2	ТЕСТЫ ПО МЕНЕДЖМЕНТУ (8ТЕМ)	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»

### Материально-техническое обеспечение дисциплины

№ п/п	№ учебных аудиторий и объектов для проведения занятий	Адрес учебных аудиторий и объектов для проведения занятий	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения практических занятий, объектов физической культуры и спорта с перечнем основного оборудования
1	1-20	127018, г. Москва, ул. Складочная, д. 1, стр. 17	Экран настенный в количестве 1 шт. Стол ученический 6-ая группа роста в количестве 20 шт. Стул аудиторный 6-ая группа роста в количестве 40 шт. Доска комбинированная трехэлементная 1 шт. Портативный видеопроектор 1 шт. Ноутбук 1 шт.
2	1-17	127018, г. Москва, ул. Складочная, д. 1, стр. 17	Экран настенный в количестве 1 шт. Стол ученический 6-ая группа роста в количестве 10 шт. Стул аудиторный 6-ая группа роста в количестве 20 шт. Доска комбинированная



			трехэлементная 1 шт. Портативный видеопроектор 1 шт. Ноутбук 1 шт.
--	--	--	--------------------------------------------------------------------------

Рабочая программа дисциплины разработана кафедрой Экономики и менеджмента ИСН

